



כ"ח סיון, תשפ"ב, 27 יוני, 2022

לכבוד

וועדת המכרזים המשרדית

שלום רב,

הנדון: מיזם משותף עם עמותת "הגל שלי" – מספר עמותה 580605855 – לקיום מיזם משותף

לשילוב בני נוער וצעירים בפעילות ימית

גלישת גלים הינה ספורט אתגרי מרתק, המשלב למידה והתנסות אישית וקבוצתית, וההתמודדות בים עם הגלים והזרמים, תנאי מזג האוויר המשתנים, מציאת נקודת האיזון לשיווי משקל, הנפילות החוזרות מהגלשן ואי הוודאות – לכל אלו השפעות מרחיקות לכת, המשליכות על תחומי חיים נוספים. באמצעות הגלישה, מגלים המשתתפים בתוכנית את העוצמות הטמונות בהם להתמודדות עם אתגרים בפניהם הם ניצבים במהלך חייהם. "כמו בים - כך גם בחיים".

משרד הרווחה – מינהל תקן ומינהל שחייה – חברו עם עמותת "הגל שלי" לגיבוש מודל ייחודי לשילוב בני נוער וצעירים בפעילות ימית. מיזם זה יפעל על בסיס מודל ייחודי, הנקרא 'ראש-גוף-ראש', על פיו תווית הצלחה בים, משליכה על תחומים נוספים בחיים: התמודדות עם אתגרים וכשלונות, תגובה למצבים משתנים, הצבת מטרות, יכולת התמדה, מחויבות ועוד.

בסדרת מפגשים שבועיים - זוכים המשתתפים ליחס פרטני ולתכנית העצמה אישית במסגרת קבוצה מגובשת. לתכנית הבסיס מתלווה תוכנית המשך תעסוקתית למשתתפים המעוניינים להרחיב את תכנית הבסיס. תכנית המשך כוללת התמקדות בתעסוקה ימית, התעמקות ברכישת כישורים בהדרכה ועבודה עם קבוצות וכמו כן הוצאת תעודה של עוזר מדריך גלישה בשיתוף עם מכון וינגייט. עמותת "הגל שלי" מפעילה חמישה מרכזים ימיים, בפריסה ארצית (בת ים, תל-אביב, מעגן מיכאל, כפר גלים וקריית ים), ובמשק עם המשרד יתאפשר להשתמש במגוון המרכזים, לשם שילוב בני הנוער והצעירים בפעילות.

אוכלוסיית היעד

במיזם ישולבו קבוצות של מקבלי שירות מרחבי הארץ, 15 משתתפים בקבוצה, ממסגרות קהילה ומסגרות חוץ ביתיות של המשרד. קבוצות אלו לזו על ידי העו"ס המשלח (מהמסגרת חוץ ביתית או מהקהילה) ויהיו קבוצה הומוגנית אשר תשתלב במיזם. סה"כ יופעלו במיזם 100 קבוצות בשנה. יצוין כי העמותה מחזיקה בניסיון עשיר בעבודה עם אוכלוסיות מכל הקשת החברתית במדינת ישראל: יהודים, נוצרים, מוסלמים, מהפריפריה והתנחלויות, חרדים, דתיים וחילוניים, ילידי ישראל ועולים חדשים, בני מיעוטים- ערבים, רוסיים, אתיופים ועוד, בני קהילת הלהטבי"ק, בנות ובנים כאחד. בעת הצורך, יתבצעו התאמות ייעודיות לאוכלוסיית היעד.

מינהל סיוע לבתי המשפט ותקון | [www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il)  
הנהלת המינהל

שירות מבחן לנוער | שירות מבחן למבוגרים | רשות חסות הנוער | שירות חקירות ילדים וחקירות מיוחדות | יחידות הסיוע לביהמ"ש לענייני משפחה ובתי הדין הרבניים | שירות לטיפול בהתמכרויות | שירות נוער, צעירות וצעירים | שירות שיקום נוער

רח' ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים | טל. 02-5085800/871 | פקס. 02-5085970





#### מטרות ויעדי המיזם:

מטרות העל של התוכנית הן להקנות למשתתפים מיומנויות רכות אשר אותן יוכלו לתרגם להצלחה בחיים האישיים והמקצועיים, וכמו כן לאפשר למעוניינים ולמעוניינות להמשיך את ההתמקצעות בתחום הגלישה ואף לאפשר לחלקם להוציא תעודת עוזר מדריך מקצועית איתה יוכלו לצאת אל שוק העבודה ולהתפרנס. כמו כן, מבנה התוכנית ישמור על גמישות בכדי לאפשר הלימה בין מבנה הפעילות לתוכניות הלימודיות של המשתתפים ולאופי הקבוצות השונות.

#### יעדים כלליים לכלל הכניות ההתערבות:

- 65% ממשתתפי התוכנית יעידו על - יכולת טובה יותר בעבודה צוותית.
- 65% ממשתתפי התוכנית יעידו על הפחתה בתחושות דיכאון, התקפי חרדה, ירידה והתקפי זעם ושיפור ביכולת הויסות הרגשי.
- לפחות 60% ממשתתפי התוכנית יעידו כי הפעילות עזרה להם לעמוד בהצלחה ביעדי התכנית האישיים שלהם.

#### תכנית 'מרימים עוג'

תכנית הבסיס, מתקיימת לאורך סמסטר, בכל עונות השנה. מועברת לקבוצות של כ-15 מקבלי שירות, במשך סמסטר שלם, בסדרת מפגשים המתקיימים אחת לשבוע, 3 שעות בכל פעם. כל מפגש מורכב משיחה ומהתנסות מעשית בגלישה ומתמקד בנושא נבחר, ממנו משליכים על תחומים אחרים - מעגל הזעם, מה מוציא אותי נאיזון, מעגל האמון, הקשבה ואמפתיה וכד'. התכנית תפעל בשיתוף פעולה מלא עם המסגרות והרשויות מהם יגיעו המשתתפים. מסגרות אלו מאתרות ומפנות את מקבלי השירות אל 'הגל שלי', ומלוות את תהליך החניכה באמצעות נציג מטעמן הנוכח בכל המפגשים. בתום כל פעילות נשלח דו"ח סיכום המשקף את המטרות והיעדים שהושגו במפגש.

מטרות:

1. יצירת חוויית הצלחה אותנטית בתחום חדש ומאתגר, העלאת הדימוי העצמי ופיתוח תחושת מסוגלות.
2. פיתוח יכולת התמודדות עם אתגרים וקשיים ושיפור יכולת ההתמדה והמחויבות בקרב המשתתפים.
3. רכישת יכולת מתקדמות לויסות רגשי ותקשורת טובה יותר עם הסביבה.

יעדים:

1. העלאת מדד 'הדימוי העצמי' של לפחות 70% ממשתתפי התוכנית. (מדד המורכב ממספר שאלות)
2. העלאת מדד 'יכולת ההתמדה' בקרב משתתפי התכנית בשני מישורים.
  - a. לפחות 65% ממשתתפי התכנית יעידו על שיפור בתחום. (מדד המורכב ממספר שאלות)
  - b. סיור בפועל של לפחות 70% ממשתתפי התוכנית.





3. שיפור ביכולות "הניהול העצמי" של לפחות 50% ממשתתפי התוכנית.
4. שיפור ביכולות העבודה ושיתוף הפעולה עם אנשים אחרים של לפחות 65% ממשתתפי התוכנית.
5. לפחות 70% יסיימו את התוכנית.

#### תכנית 'מצפן לחיים':

תכנית ההמשך, מתקיימת לאורך סמסטר, בכל עונות השנה. תוכנית ההמשך מועברת לקבוצות של עד 15 מקבלי שירות, בתנאי סף של בוגרי תוכנית 'מגדלור צעירים'. התוכנית מועברת בסדרת מפגשים, אחת לשבוע, 3 שעות בכל פעם, לאורך 15 מפגשים. התוכנית פועלת במתכונת של מסלול מונחה תעסוקה ימית. המשתתפים בתוכנית ההמשך יצטרפו מתוך הרצון להעמיק את הידע בכל הקשור לתחום מקצועות ההדרכה בדגש על גלישת גלים ותעסוקה ימית בפרט. לאורך כל המפגשים יתנסו המשתתפים בהכשרה מעשית לצד הכשרה עיונית. במהלך התכנית המשתתפים ירכשו כלים מקצועיים לרבות קורס מע"רים, התמקצעות בנושא בטיחות בים, רכישת יכולות הדרכה של נוער, תיאוריות פסיכו חינוכיות, קורס עוזרי מדריכי גלישה בשיתוף עם וינגייט וערכים מוספים. כמו כן יחשפו המשתתפים לשלל אופציות תעסוקתיות בעולם הים. עם התעודה המקצועית של וינגייט, בוגרי התוכנית יוכלו לעבוד בכל אחד מבתי הספר ומועדוני הגלישה הפזורים לאורך חופי ישראל. מטרת:

1. קבלת כלים בהדרכה, וביסוס דמות מדריך/ה, תוך ליווי תהליך ההדרכה והתמקצעות בתחום.
2. פיתוח יכולות ההתמדה וכישורים תעסוקתיים.
3. הקניית תעודה מקצועית ממכון וינגייט של עוזרי מדריכי גלישה. יעדים:
1. 60% ממשתתפי התכנית יעידו כי חיזקו יכולות בתחום ההדרכה.
2. 65% יעידו על שיפור ביכולות ההתמדה, עבודה בצוות ויכולת קבלת החלטות.
3. לפחות 70% מהמשתתפים יסיימו את התוכנית עם תעודת מדריך גלישה.
4. מעל ל- 40% מהמשתתפים יבחרו להדריך.

#### מודל ההפעלה:

לאור ייחודיות המענה וכיוון שמשרדנו אינו מכיר לעומק את הפעילות ומעוניין ללמוד אותה לעומק, מגובש בשלב זה מיזם משותף לתקופה של שלוש שנים – שנה בהתקשרות ראשונית ושנתיים במימושי אופציות. במהלך המיזם ישולבו קבוצות שונות ממסגרות המינהל, על פי הפירוט להלן. קבוצות אלו ידווחו באמצעות סמל מסגרת ייעודי ובהודעה על פי תעריף (ממנו העמותה תקבל מחצית מהתעריף, כמיזם משותף).

מינהל סיוע לברי המשפט ותקון | [www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il)  
הנהלת המינהל

שירות מבחן לנוער | שירות מבחן למבוגרים | רשות חסות הנוער | שירות חקירות ילדים וחקירות מיוחדות | יחידת הסיוע לביהמ"ש לענייני משפחה וברי הדין הרבניים | שירות לטיפול בהתמכרויות | שירות נוער, צעירות וצעירים | שירות שיקום נוער  
רח' ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים | טל. 02-5085800/871 | פקס. 02-5085970





לאורך פעילות המיזם תתקיים וועדת היגוי רבעונית שוטפת, הכוללת את כלל השותפים במטה, במחוז ומטעם העמותה, וזאת בכדי לדון בהיקפי הפעילות, השגת היעדים והמטרות ובסוגיות שוטפות נוספות. בוועדות אלו גם תיבחן התפוסה הקיימת והמדווחת במערכת המס"ר. התשלום השוטף לעמותה יהיה על פי המושמים בפועל.

#### ההתקשרות המבוקשת

בהתאם לאמור לעיל, אנו פונים לוועדת המכרזים בבקשה לקיום מיזם משותף עם עמותת 'הגל שלי', לשילוב אוכלוסיות המשרד בפעילות ימית כמענה משלים למהלכים הטיפוליים השוטפים. ההתקשרות המבוקשת הינה מיזם 1/8/2022 ועד ליום 31/7/2023, לתקופה של 12 חודשים, בנוסף ל-24 חודשים נוספים במימושי אופציה – באישור וועדת המכרזים. התשלום לעמותה יהיה על פי מושמים מדווחים בפועל, כאשר כל מושם ידווח לזמן פעילות קבוצה (4.5 חודשים). מושמים ממסגרות קהילה ידווחו באמצעות הרשות המקומית. מושמים במסגרות חוץ ביתיות ידווחו במרכז על ידי הפיקוח על המסגרת החוץ-ביתית הרלוונטית. ההתקשרות כוללת העלת 100 קבוצות בשנה, על פי הפירוט הבא:

הגל שלי- תקצוב רווחה						
מינהל	מספר קבוצות	מושמים בקבוצה	תעריף	עלות חודשית	עלות ל 4.5 חודשים	
שח"א	30	15	1228	552,600 ₪	2,486,700 ₪	
תקון	70	15	1228	1,289,400 ₪	5,802,300 ₪	
	100	1,500		סה"כ	8,289,000 ₪	
				רווחה	4,144,500 ₪	
				העמותה	4,144,500 ₪	

תשלום התעריף, העומד על סך 1,228 ₪, יהיה באמצעות מערכת המס"ר, כאשר העמותה תקבל בפועל רק מחצית מהתעריף עבור כל מושם (614 ₪ למושם) כיוון שמדובר במיזם משותף. זמן השהות במסגרת יהיה לתקופה מקסימאלית של 4.5 חודשים עבור קבוצה ספציפית. במצורף למכתב זה התחייבות רואה חשבון העמותה על קיום התקציב אצלם, כמו גם אישורים תקציביים רלוונטיים – ממנהל תקון ומנהל שח"א – בנוגע לקיום התקציב עבור המיזם.

#### הבהרות נדרשות – מיזם משותף

נבקש לציין בפני וועדת המכרזים כי לא ידוע לנו על עמותה נוספת המקיימת פעילות ימית בפריסה ארצית והינה בעלת ניסיון ומומחיות בשילוב אוכלוסיות בסיכון ובמצבי קצה בפעילויות שכאלו. נציין כי לא קיימת חובה חוקית למשרד לביצוע פעילות זו. נציין כי היוזמה לקיום המיזם הינה משותפת – של המשרד והעמותה.

מינהל סיוע לבתי המשפט ותקון | [www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il)  
הנהלת המינהל

שירות מבחן לנוער | שירות מבחן למבוגרים | רשות הסות לנוער | שירות חקירות ילדים וחקירות מיוחדות | יחידות הסיוע לביהמ"ש לענייני משפחה ובתי הדין הרבניים | שירות לטיפול בהתמכרויות | שירות נוער, צעירות וצעירים | שירות שיקום נוער

רח' ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים | טל. 02-5085800/871 | פקס. 02-5085970





מידת המעורבות של המשרד בפעילות תהיה גבוהה מאוד, לרבות פיקוח שוטף, וועדות היגוי רבעוניות, בקרות תקציביות, מעקב אחר השגת התוצאות וליווי שוטף של המיזם. לא קיימות התקשרויות נוספות עם עמותה זו ולא ידוע לנו על תמיכה שתהיה מקבלת מהמשרד.

#### סיכום

אנו מבקשים בפנייתנו זו מוועדת המכרזים לאשר את ההתקשרות עם עמותת 'הגל שלי', תחל מיזם 1/8/2022 לתקופה של 12 חודשים עד ליום 31/7/2023, ולאישור ל-24 חודשים נוספים במימוש אופציה. היקף ההתקשרות יהיה עבור עד 100 קבוצות, 15 משתתפים בכל קבוצה, סה"כ 1,500 מכסות, בזמן שהות של 4.5 חודשים למשתתף בתשלום מחצית התעריף. סה"כ עלות למשרד לשנה ראשונה – 4,144,500 ש"ח.

לאישורכם נודה,

נפתלי יעביץ

רמ"ט מינהל תקון ומנהל תחום פרויקטים

העתקים:

ד"ר רותם אפודי, סמנכ"לית בכירה וראש מינהל תקון (מ"מ)

איריס פלורנטין, סמנכ"לית בכירה וראש מינהל שח"א

סוזן דסוקי, מנהלת אגף בכיר חוצ"ב-תקון

גלית גבע, מנהלת אגף בכיר קהילה-תקון

